

**Протокол
IV заседания
Евразийского Скаутского Комитета**

г. Киев, Украина

11-12.11.2017 г.

Присутствовали:

Члены Евразийского Скаутского Комитета (ЕСК):

1. Серджиу Кирикэ, Председатель ЕСК
2. Виктор Деймунд, Вице-председатель ЕСК
3. Ирина Пруидзе, член ЕСК
4. Инна Арутюнян, член ЕСК
5. Артур Хачатрян, член ЕСК
6. Валерий Танцюра, Казначей ЕСК
7. Юрий Эмилиан, Секретарь ЕСК

Приглашенные:

8. Ахмад Алхендави, Генеральный Секретарь ВОСД
9. Йоран Хегердаль, Глобальный Директор ВОСД по вопросам развития Скаутинга
10. Дэвид Бэрг, Глобальный Директор ВОСД по вопросам организационного развития
11. Ильяс Исмаиллы, член Всемирного Скаутского Комитета
12. Елена Сермакшева, Молодежный Советник ЕСК
13. Александр Кордзадзе, Молодежный Советник ЕСК
14. Татьяна Смыковская, Директор по финансам и административным вопросам
15. Николай Акатов, Директор по стратегическому планированию и внутреннему регулированию
16. Дойна Постика, Директор по молодежным программам и взрослым ресурсам
17. Наталья Ульяненко, Ассистент Регионального Директора

Отсутствовали:

1. Андрей Емелин, член ЕСК
2. Мехроб Курбонов, Молодежный Советник ЕСК

11 ноября 2017 год, первый день заседания ЕСК

1. Открытие IV заседания Евразийского Скаутского Комитета

Председатель ЕСК объявил минуту молчания в память о Председателе Национального Совета Всероссийской Скаутской Ассоциации Владимире Громе; выступил с приветственным словом; представил Глобального Директора ВОСД Дэвида Бэрга, пригласил Д. Бэрга принять участие в работе заседания ЕСК; попросил **Секретаря ЕСК** озвучить наличие кворума.

Секретарь ЕСК проинформировал о причинах отсутствия на заседании Комитета члена ЕСК А.Емелина и Молодежного Советника ЕСК М.Курбонова.

Председатель ЕСК констатировал наличие кворума и открыл заседание ЕСК.

2. Заявление о конфликте интересов

Председатель ЕСК призвал членов Комитета заявить о любом существующем или потенциально возможном конфликте интересов, заполнить Сертификационную форму о конфликте интересов ЕСК и/или сделать заявление в отношении другого члена Комитета на предмет возможного конфликта интересов.

Конфликты интересов членов Комитета и Молодёжных Советников ЕСК не выявлены. Заседание Комитета проводится при кворуме для принятия решений.

Утвердили регламент работы первого дня заседания Комитета.

3. Утверждение Повестки IV заседания Евразийского Скаутского Комитета

Председатель ЕСК обратился к членам Комитета выступить с предложениями по Повестке IV заседания ЕСК.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 3.1** Утвердить Повестку IV заседания Евразийского Скаутского Комитета без внесения изменений в проект (*Единогласно*):

Повестка дня (1-й день заседания ЕСК, 11 ноября 2017 г.)

1. Открытие IV заседания Евразийского Скаутского Комитета
2. Заявление о конфликте интересов
3. Утверждение Повестки IV заседания Евразийского Скаутского Комитета
4. Подписание Кодекса Чести (*кто еще не подписал документ*)
5. Утверждение Протокола III заседания ЕСК от 29-30 июля 2017 г. (г. Киев, Украина)
6. Информация Председателя ЕСК
7. Отчет Регионального Директора Евразийскому Скаутскому Комитету
8. Утверждение Ключевых Показателей Эффективности
9. Утверждение проекта документа - Этические нормы поведения на международных, региональных и национальных мероприятиях
10. Обсуждение/утверждение проекта документа – Критерии для организаторов региональных мероприятий
11. Обсуждение/утверждение проекта документа - Договор по регламентированию отношений между ЕСК, Евразийским Центром поддержки ВСБ и принимающей НСО – организатором проведения региональных мероприятий
12. Информация по МоР
13. Всемирные мероприятия 2017 г.:
 - Всемирный Скаутский Мут, Исландия, 25 июля - 2 августа
 - 13-й Всемирный Скаутский Молодежный Форум (7-10 августа) и 41-я Всемирная Скаутская Конференция (14-18 августа), Азербайджан
 - Jota-Joti, 21-22 октября 2017 г.
14. Региональные мероприятия 2017 г.:
 - Эксельскаут-2017, г. Раков, Беларусь, 19-24 сентября 2017 г.
 - Семинар по диалогу, г. Рустави, Грузия, 6-9 октября, 2017 г.
15. Разное

Повестка дня (2-й день заседания ЕСК, 12 ноября 2017 г.)

1. Выполнение Виденья 2023:
 - а) Обязательства НСО по росту членства
 - б) Планы развития (дорожные карты) НСО Региона Евразии
 - в) Видение ВСБ о развитии Скаутского Движения: Инструменты роста членства, волонтерские группы ВОСД и др.
2. Материальная поддержка развития Скаутского Движения в Евразийском Скаутском Регионе. Скаутский центр «Краснокаменка»
3. Экспансия в Евразийском Скаутском Регионе

4. Евразийский Скаутский Джембори, Республика Беларусь, 2018 г.
5. Мероприятия Евразийского Региона 2018 г., включенные в Оперативный План ВОСД
6. II Евразийский Образовательный Форум, 2019 г.
7. Решение ЕСК о проведении V заседания Евразийского Скаутского Комитета

4. Подписание Кодекса Чести (кто еще не подписал документ)

Кодекс Чести подписали: А. Хачатрян, А. Кордзадзе, Е. Сермакшева.

5. Утверждение Протокола III заседания ЕСК от 29-30 июля 2017 г. (г. Киев, Украина)

Председатель ЕСК предложил членам Комитета высказаться на предмет замечаний и/или дополнений к проекту Протокола III заседания ЕСК от 29-30 июля 2017 г. (г. Киев, Украина).

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 5.1** Утвердить Протокол III заседания ЕСК от 29-30 июля 2017 г. (г. Киев, Украина) без внесения изменений (*Единогласно*).

6. Информация Председателя ЕСК

С. Кирикэ проинформировал членов Комитета на предмет событий, которые происходили после 3-го заседания ЕСК: о 41-й Всемирной Скаутской Конференции и 13-м Всемирном Молодежном Форуме:

- О принятых документах;
- Об участии региональных волонтеров во всемирных мероприятиях;
- О двух региональных встречах, которые были проведены с делегатами Евразийского Региона в ходе ВСК (обсуждали разные насущные проблемы);
- О встрече Руководителей НСО и Председателя ЕСК с Генеральным Секретарем ВОСД в ходе ВСК, на которой представители НСО высказывались на предмет виденья и дальнейшего роста членства в организациях; о договоренности с Генеральным Секретарем на предмет его участия в IV заседании ЕСК с целью обсудить развитие Скаутинга в Регионе, проанализировать ситуацию в каждой НСО и в Регионе в целом.
- Обсудили механизм проведения анализа результатов 41-й Всемирной Скаутской Конференции; необходимость распространить отчет ВСБ о результатах Всемирной Конференции среди НСО Евразийского Региона.

Д. Бэрг прокомментировал новые изменения и подходы, которые были применены в ходе работы Всемирной Скаутской Конференции в Баку; об изменениях в механизме работы: проекты резолюций были разосланы заранее; все документы Конференции были представлены на 5 рабочих языках; Председателем пленарных сессий был не член Всемирного Комитета, а приглашенное лицо.

ПОДВЕЛИ ИТОГИ:

- Информацию Председателя ЕСК принять к сведению.

7. Отчет Регионального Директора Евразийскому Скаутскому Комитету

Ю. Емилиан выступил с отчетом Регионального Директора:

- О вовлечении сотрудников Евразийского офиса в подготовку и проведение Всемирной Скаутской Конференции; о переводе всех материалов Конференции на русский язык; о предстоящих изменениях в работе Евразийского офиса и сотрудников; о вовлечении персонала офиса в тематические группы ВОСД.
- О командировках в Грузию и Армению; о рабочих сессиях по Молодежной Программе, проведенных для НСО Казахстана и Молдовы. Проинформировал об оперативном бюджете Региона за предыдущий год, об уменьшении оперативного бюджета на будущий год; об изменениях, которые приняты на всемирном уровне.

Обсудили вопрос **И.Арутюнян** о вакансиях офиса и возможностях увеличить штат работников. **Ю.Емилиан** прокомментировал, что по вакансии существует проблема с кандидатами, которые не соглашаются работать в Киеве или имеют завышенные требования в отношении зарплаты; в этом финансовом году нет возможности увеличить штат, так как Всемирный Скаутский Комитет уже принял бюджет.

ПОДВЕЛИ ИТОГИ:

- Отчет Регионального Директора принять к сведению.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 7.1** Обратить особое внимание НСО на принятые документы 41-й Всемирной Скаутской Конференции (ВСК). Перевести отчет Всемирного Скаутского Бюро о ВСК на русский язык. **Срок выполнения: 1 января 2018 г.**
Ответственный: Ю. Емилиан

8. Утверждение Ключевых Показателей Эффективности

Председатель ЕСК предоставил слово **Дэвиду Бэргу** для выступления с информацией о том, как работают КПЭ на всемирном уровне и на уровне других Регионов.

Д. Бэрг представил краткий обзор как на всемирном уровне проводится оценка и контроль (мониторинг) Стратегии для Скаутинга с помощью Ключевых Показателей Эффективности. КПЭ помогают определить насколько эффективно операционная структура выполняет Стратегический План. Сотрудники ВСБ координируют рабочие планы со Стратегическим Планом, КПЭ Стратегического Плана напрямую связаны с планами сотрудников.

Д. Берг высказал рекомендации на предмет оказания поддержки НСО Евразийского Региона со стороны Регионального Комитета и Евразийского офиса ВСБ: оказать сфокусированную, конкретную поддержку всем девяти НСО, разработать 9 пакетов поддержки - планы действий (дорожные карты), которые будут сфокусированы на нужды НСО, с очень четкими целями и КПЭ, а также с четкими результатами, которые нужно достигнуть.

До заседания Евразийского Комитета, сотрудникам Евразийского офиса и членам стратегических групп важно анализировать информацию о том, на сколько НСО реализуют те или иные действия по каждому КПЭ.

В. Деймунд выступил с предложением **проводить постоянный мониторинг по выполнению КПЭ. Один раз в квартал проводить скайп заседание ЕСК и рассматривать выполнение КПЭ.**

Обсудили Ключевые Показатели Эффективности по Стратегическим приоритетам Евразийского Скаутского Региона; предложение И. Арутюнян по включению Молодежных Советников ЕСК (Е. Сермакшеву и А. Кордзадзе) **в разработку КПЭ стратегического направления по коммуникации и внешним отношениям.**

А. Хачатрян выступил с предложением, чтобы Евразийский офис провел работу по КПЭ и определил отправные точки - разработал операционный План достижения КПЭ (какая работа уже осуществлена в НСО по КПЭ по состоянию на 2017 год, и какие действия необходимо еще предпринять в следующие годы, чтобы достичь поставленных целей).

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЯ:

- 8.1** Утвердить Ключевые Показатели Эффективности по Стратегическим приоритетам Евразийского Скаутского Региона. Доработать КПЭ стратегического направления

по коммуникации и внешним отношениям по итогу полученных предложений от Молодежных Советников ЕСК (*Единогласно*).

8.2 Провести скайп-совещание ЕСК **16 декабря 2017 года** (суббота) в 10:00 по времени Киева для рассмотрения и принятия операционных планов по Стратегическим приоритетам Евразийского Скаутского Региона (*Единогласно*).

Ответственный: С.Кирикэ

8.3 Евразийскому офису составить перечень «отправных точек» для каждого ключевого показателя эффективности по Стратегическим приоритетам и разослать его членам Комитета и Молодёжным Советникам ЕСК. **Срок: не позднее 1-го декабря 2017 года** (*Единогласно*).

Ответственный: Ю. Емилиан

9. Утверждение проекта документа - Этические нормы поведения на международных, региональных и национальных мероприятиях

Председатель ЕСК предоставил слово **И. Приудзе** и **И. Арутюнян** для презентации проекта документа – Этические нормы поведения на международных, региональных и национальных мероприятиях. Обсудили проект документа, предложения по внесению изменений в документ.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

9.1 Утвердить Этические нормы поведения на международных, региональных и национальных мероприятиях с внесенными изменениями (*Единогласно*).

10. Обсуждение/утверждение проекта документа – Критерии для организаторов региональных мероприятий

Ю. Емилиан выступил с информацией на предмет проектов документов – Критерии для организаторов региональных мероприятий и Договор по регламентированию отношений между ЕСК, Евразийским Центром поддержки ВСБ и принимающей НСО – организатором проведения региональных мероприятий; сообщил о работе, которую Евразийский офис провел совместно с Директором ВОСД по международным мероприятиям Стивом Пэком:

На международном уровне разработаны критерии и опросники по проведению международных мероприятий (Конференция, Мут, Образовательный форум и Джамбори); предложение С.Пэка для Евразийского Региона – перевести критерии по проведению международных мероприятий на русский язык и применять их в той организации, которая выступает организатором региональных мероприятий; при заключении договора, обязательно учитывать юридическую специфику той страны, в которой проходит мероприятие. Заключает договор со страной-организатором мероприятия исключительно ВСБ в лице Регионального Директора.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

10.1 Подготовить проект документа «Критерии для организаторов региональных мероприятий» на основе документов всемирного уровня. Направить документ на русском и английском языках на согласование членов ЕСК. Срок: **до 14 декабря** (*Единогласно*). **Ответственный: Ю.Е милиан**

11. Обсуждение/утверждение проекта документа - Договор по регламентированию отношений между ЕСК, Евразийским Центром поддержки ВСБ и принимающей НСО – организатором проведения региональных мероприятий

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

11.1 Евразийский офис ВСБ, в лице Регионального Директора, минимум за один месяц до проведения регионального мероприятия, заключает Договор с НСО –

организатором регионального мероприятия, учитывая местное законодательство. (Единогласно). **Ответственный: Ю. Емилиан**

12. Информация по МоР

С информацией по МоР выступила **Т. Смыковская**: об утвержденных МоР проектах; о других МоР заявках по национальным проектам; о планах на текущий и следующий календарные годы.

Обсудили ситуацию по НСО России и причины, по которым организация не подает МоР заявки.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 12.1** Направить в адрес НСО Евразийского Региона информационное сообщение Евразийского Скаутского Комитета о возможностях МоР проектов с призывом НСО активно принимать участие в подаче заявок (Единогласно). **Срок выполнения: 1 января 2018 год. Ответственные: С. Кирикэ, Ю. Емилиан**

13. Всемирные мероприятия 2017 г.:

С информацией о Всемирных мероприятиях выступили Д. Постика и Н. Ульяненко.

- **Всемирный Скаутский Мут, Исландия, 25 июля - 2 августа**
- **13-й Всемирный Скаутский Молодежный Форум (7-10 августа) и 41-я Всемирная Скаутская Конференция (14-18 августа), Азербайджан**
- **25 Всемирное Скаутское Джамбори- Южная Корея, 2023»**
- **Jota-Joti, 21-22 октября 2017 г.**

ПОДВЕЛИ ИТОГИ:

- Информацию о всемирных мероприятиях 2017 принять к сведению.

14. Региональные мероприятия 2017 г.:

- **Эксельскаут-2017, г. Раков, Беларусь, 19-24 сентября 2017 г.**

С информацией о региональном проекте Эксельскаут-2017 выступила **И. Арутюнян**. Обсудили рекомендации региональных тренеров.

ПОДВЕЛИ ИТОГИ:

- Информацию о проекте Эксельскаут-2017 принять к сведению.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 14.1** При организации мероприятий проекта «Эксельскаут» в последующие годы в обязательном порядке учитывать рекомендации региональных тренеров по подготовке и проведению мероприятий проекта «Эксельскаут», а также обратить особое внимание на отбор участников (Единогласно).

- **Семинар по диалогу, г. Рустави, Грузия, 6-9 октября, 2017 г.**

С информацией о Семинаре по диалогу выступила Д.Постика.

ПОДВЕЛИ ИТОГИ:

- Информацию о Семинаре по диалогу принять к сведению.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЯ:

- 14.2** Направить письмо благодарности в адрес КАИСИД и призвать к дальнейшему сотрудничеству.

- 14.3** От имени Евразийского Комитета и Евразийского офиса ВСБ направить в адрес КАИСИД конкретное предложение по региональным мероприятиям на 2018 г.
Срок выполнения: 1 декабря 2017 г. Ответственный: Ю. Емилиан

15. Разное

ПОДВЕЛИ ИТОГИ:

- Одобрить предложение Председателя ЕСК на предмет утверждения членами ЕСК решений IV заседания ЕСК, по итогу закрытия заседания Комитета, для более оперативной их реализации и внедрения в работу.

12 ноября 2017 год, второй день заседания ЕСК

Председатель ЕСК представил Генерального Секретаря ВОСД Ахмада Алхендави, Глобальных Директоров ВОСД Йорана Хёгердаля и Дэвида Бэрга, члена Всемирного Скаутского Комитета Ильяса Исмаиллы; пригласил их принять участие в работе заседания ЕСК.

Утвердили регламент работы второго дня заседания ЕСК.

1. Выполнение Виденья 2023:

а) Обязательства НСО по росту членства

Ю. Емильян проинформировал:

- Что в процессе подготовки ко Всемирной Конференции каждой НСО – члену ВОСД было предложено взять на себя обязательство по росту членства, а именно, по выполнению Виденья 2023.
- **Прокомментировал обязательства НСО Евразийского Региона по росту членства:** на момент проведения заседания из девяти НСО Региона только одна страна (ХАСК) не взяла на себя обязательства по росту; Азербайджан – 7000 скаутов; Беларусь – 2494; Грузия – 20 000 скаутов; Казахстан – 30 000; Молдова – 3059; Россия – 3647; Таджикистан – 1100; Украина – 2250.
- **Прокомментировал ситуацию по НСО России:** Когда был начат процесс объединения пяти российских скаутских организаций, общее количество членов составляло около 14 000 членов; по состоянию на сегодняшний день – 3000 членов; пояснил причины спада членства. Для НСО России нужен отдельный план развития; есть большие надежды на следующий Съезд Всероссийской Скаутской Ассоциации, который намечено провести в феврале 2018 г.; Съезд может дать новый импульс для развития Скаутинга в России. У страны есть очень большой потенциал.
- **Прокомментировал ситуацию по НСО Украины:** из-за возникшего политического конфликта, НОСУ лишилась всех скаутских групп, расположенных в Крыму; потеряла связь со скаутскими группами Донецкой и Луганской областей. Актуальной остается проблема непризнанной организации ПЛАСТ. Есть намерения возобновить процесс переговоров НОСУ и ПЛАСТ.

б) Планы развития (дорожные карты) НСО Региона Евразии

Ю. Емилиан прокомментировал планы развития НСО Региона Евразии:

- Во время Всемирной Скаутской Конференции состоялась встреча глав делегаций НСО с участием Генерального Секретаря ВОСД, на которой было принято совместное решение, чтобы обновить дорожные карты каждой НСО в срок до 1 октября 2017г. Шесть организаций предоставили свои обновленные дорожные карты, три НСО не отреагировали на запрос. По итогу анализа дорожных карт пять НСО порадовали своими достижениями и четыре НСО требуют особого внимания и конкретных шагов действий.

- Из принятых дорожных карт выявлены две основные проблемы: необходимо продолжать работу в направлении написания/обновления и реализации Молодежной Программы НСО; серьезно подойти к подготовке скаутских лидеров НСО.

в) Видение ВСБ о развитии Скаутского Движения: Инструменты роста членства, волонтерские группы ВОСД и др.

Генеральный Секретарь ВОСД выступил с приветственным словом; обратил внимание Комитета:

- Что IV заседание ЕСК должно стать ключевым заседанием, принимая во внимание, что НСО Евразийского Региона задекларировали всего 15 000 скаутов-членов по состоянию на 2017 год. Регион, в котором проживает около 250 миллионов человек, имеет большой потенциал. На данном этапе, ЕСК необходимо сфокусировать внимание на НСО и оказать специфическую, целевую поддержку каждой организации как со стороны Регионального Комитета, так и со стороны ВСБ.
- Нужен другой подход. Понимая геополитические или культурные проблемы Региона, на данный момент важно улучшить концепцию Скаутинга в Евразийском Регионе, не говоря уже о росте членства; принять конкретные меры в отношении каждой НСО; подумать над тем, чтобы проводить 1-2 месяца в странах НСО, общаться с правительством, помогать организациям налаживать связи с государственными структурами.
- Необходимо изменить механизм работы ЕСК; всегда начинать работу заседаний Комитета с анализа и обсуждений текущей ситуацию в НСО: новые партнеры; конкретные вызовы НСО, их проблемы и потребности; какой прогресс был достигнут в НСО с точки зрения Стратегии и Политик.
- Больше делать акцент на развитии Молодежных Программ НСО, без которых Скаутинг не может существовать в организациях, чем на конституционных документах.
- На Всемирном Уровне внедряется новая Модель ВОСД по предоставлению поддержки НСО (Service Model); основная идея – объединить все региональные Центры Поддержки через тематические группы, которые будут связаны с 12 разными направлениями по предоставлению поддержки НСО. Таким образом ВСБ сможет выявить какая поддержка требуется конкретной НСО и обеспечить необходимую помощь.

Й. Хёгердаль поделился своим опытом работы во Всемирном Скаутинге; обратил внимание ЕСК на этапы, на которых следует сконцентрироваться на текущий момент для достижения развития Скаутинга в Регионе:

- Прежде всего необходимо сфокусировать внимание на формировании скаутских групп в НСО, которые могут быть организованы на базе школ, церквей, на базе общественных центров;
- Оказывать поддержку скаут-лидерам; убедиться в том, что они имеют возможность проводить скаутские встречи.
- Трюк заключается не в том, чтобы набирать скаутов, а в том, чтобы привлекать скаут лидеров.
- Главные направления, на которых важно сосредоточить внимание – Взрослые в Скаутинге, Набор лидеров, Внедрение Молодежной Программы. Недопустима ситуация, которая существует в Евразийском Региона, что практически у всех НСО отсутствуют Молодежные Программы.

Д. Бэрг также прокомментировал ситуацию в Регионе:

- Не смотря на специфику Евразийского Региона, все же существует отличная возможность для Развития Скаутинга в регионе; общее количество экспертов (членов Евразийского Комитета и сотрудников Евразийского офиса ВСБ) превышает

количество НСО, которых всего девять. Необходимо сосредоточить внимание на потребностях НСО, разработать конкретные планы и постоянно отслеживать проделанные шаги и достигнутые результаты.

- В Регионе есть хорошие примеры скаутских групп. У Региона есть большой потенциал и только от региональной команды зависит дальнейший результат.

Обсудили необходимость менять механизм работы региональной команды - Евразийского Комитета и Евразийского офиса ВСБ в отношении НСО; во всех повестках совещаний ЕСК обсуждать прежде всего прогресс, который был достигнут НСО с помощью КПЭ; отойти от работы с документами и переключится на конкретные планы для НСО. Традиционная методология не поможет решить существующую проблему, нужны радикальные изменения и новый подход в отношении работы с НСО.

Обсудили предложение **И. Пруидзе**, чтобы провести рабочую встречу с участием членов ЕСК, сотрудников Евразийского и Глобального офисов, с привлечением экспертов из других Регионов, с целью разработать конкретные шаги и действия, революционные механизмы оказания поддержки НСО Евразийского Региона.

Д. Берг прокомментировал, что нет необходимости изобретать какой-то новый, революционный подход; большинство НСО знают, как поддерживать скаутские группы. Следует прежде всего проанализировать и изменить региональную модель работы, так как на данный момент все существующие ресурсы Региона (персонал, волонтерские группы) уходят на то, чтобы проводить региональные мероприятия, разрабатывать региональные документы, региональные политики; выезжать с долгосрочными рабочими визитами в НСО, чтобы оказывать индивидуальную помощь каждой конкретной организации находясь на территории их стран (взаимодействовать со скаутскими группами, с правительством; изучать ситуацию по месту).

Ю. Емилиан прокомментировал, что крайне важно, чтобы Комитет принял решение работать в дальнейшем как единая команда вместе со ВСБ; поддерживать общую позицию Региона и доносить ее до Руководства НСО.

Генеральный Секретарь ВОСД прокомментировал:

- Текущая ситуация в НСО показала, что механизм работы, который применялся региональной командой до сих пор, является неэффективным;
- Необходимо найти новые подходы, ввести кардинальные изменения, чтобы региональная модель заработала.
- КПЭ могут стать средством достижения поставленных задач или хорошим индикатором ведения работы.
- На всемирном уровне уже не существует отдельных региональных офисов, а есть Единая Команда Всемирного Скаутского Бюро, которая состоит из 125 сотрудников и каждый из них может оказать поддержку НСО по ее запросу.
- На Всемирном уровне разрабатывается Рабочий план, который поможет выявить, какие действия необходимо осуществить в отношении каждого Региона, в том числе, и на региональном уровне (какие изменения необходимы для НСО).
- Призвал ЕСК разработать конкретный ***План чрезвычайных действий в отношении изменения ситуации в Регионе.***

И. Исмаиллы прокомментировал:

- Всемирный Скаутский Комитет постоянно интересуется ситуацией, в которой существует Евразийский Регион.

- Вместе с глобальными изменениями, изменяются и методы управления. Необходимо проводить оценку существующих проблем непосредственно находясь в странах НСО. Исходя из существующих проблем, принимать конкретные решения.
- Нужно искать и находить те методы, которые будут актуальны именно для конкретных НСО и, в последствии, приведут к развитию Региона в целом.
- Важно построить доверие между волонтерами и региональным Комитетом, между волонтерами и ВСБ.

Обсудили шаги дальнейших действий:

- Разработать конкретный План чрезвычайных действий.
- Создать целевые группы (task force), в состав которой включить представителя Евразийского Комитета, представителя Евразийского офиса, Представителя Центрального офиса, для того, чтобы осуществить рабочие визиты в НСО с целью проанализировать и оценить текущую ситуацию в организациях; разработать дальнейшие шаги для поддержки НСО и создания сильных организаций.
- Привлечь к работе целевых групп эксперта, который сможет дать независимую оценку ситуации в НСО и поможет разработать шаги по дальнейшему развитию организаций.
- Назначение **Д. Бэрга** куратором Евразийского Региона со стороны ВСБ, который будет координировать работу целевых групп.
- В крайний срок до апреля 2018 года нужно провести оценку по ситуации в НСО, связать ее с видами поддержки (services), которую может оказать ВСБ; с дополнительной поддержкой, по запросу НСО; с элементами, которые относятся к финансированию (funding) - долгосрочные проекты на 2-3 года.
- НСО должны показать прогресс.
- Уполномочить ВСБ, направить в адрес НСО запрос, чтобы согласовать с организациями даты рабочих визитов.
- Генеральный Секретарь ВОСД лично свяжется с каждой НСО и пояснит предмет таких командировок.

Ю. Емилиан прокомментировал, что на сегодняшний день у нас есть полная информация по трем странам – Азербайджан, Казахстан и Украина, на которых мы можем фокусироваться, знаем их проблемы. На местном уровне договориться о датах приезда рабочей группы. Можем им дать перечень вопросов, которые мы увидели из их дорожных карт. Также продолжать работать и с остальными странами, которые остаются.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЯ:

- 1.1** В первую очередь, начать работу в рамках Службы Поддержки ВСБ с НСО в трёх странах Евразийского Скаутского Региона – Азербайджан, Казахстан, Украина (Единогласно).
- 1.2** В Евразийском Скаутском Регионе создать рабочую группу по углублённому анализу перспектив развития НСО в достижении роста членства под руководством Председателя ЕСК Серджиу Кирикэ и с переменным составом членов ЕСК. Секретарем группы назначить Регионального директора Юрия Емилиана. Обратиться во Всемирное Скаутское Бюро с просьбой назначить представителя ВСБ в состав рабочей группы и определить независимого эксперта рабочей группы (Единогласно).
- 1.3** Провести работу по углублённому анализу перспектив развития НСО в достижении роста членства **до 25 марта 2018 года**. Результаты анализа представить ЕСК на заседании 30 марта – 1 апреля 2018 года. Евразийскому Скаутскому офису ВСБ **до 20 ноября 2017 года** направить в адрес НСО Евразийского Скаутского Региона Циркуляр о работе группы и с просьбой определить удобные даты для визитов и

работы группы с НСО в её стране в период с 1 декабря 2017 года по 20 марта 2018 года (Единогласно).

2. Материальная поддержка развития Скаутского Движения в Евразийском Скаутском Регионе. Скаутский центр «Краснокаменка»

Ю. Емилиан выступил с информацией о Скаутском Центре «Краснокаменка»:

- О целевом назначении Центра, о его юридическом статусе; о создании благотворительного фонда. В виду политических событий, с 2014 года скаутские мероприятия в Скаутском Центре «Краснокаменка» не проводятся.
- О проблемах Центра и возможных вариантах их решения.
- Обсудили возможные варианты решения проблемы; рекомендацию Всемирного Скаутского Комитета - получить, прежде всего, юридическое заключение международной консалтинговой компании.
- Юридический отдел в Женеве даст свои рекомендации по вопросу Скаутского Центра «Краснокаменка».

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 2.1** Обсудить юридические рекомендации, полученные от Женевы, и дальнейший План действий по вопросу Скаутского Центра «Краснокаменка» на 5-м заседании ЕСК.

3. Экспансия в Евразийском Скаутском Регионе

Ю. Емилиан отметил, что:

- Очень важно с самого начала понять и осуществить правильные шаги в отношении потенциальных стран – членов ВОСД, и как можно скорее дать возможность детям Киргизстана, Узбекистана и Туркменистана стать членами Всемирного Скаутинга.
- На данном этапе в Киргизстане есть все условия для развития Скаутинга.
- Евразийский офис ВСБ планирует написать МоР проект по экспансии, особенно, по развитию Скаутинга в Киргизстане.
- Вместе с Планом будет расписана Дорожная карта с конкретными шагами действий в Киргизстане.
- Обратился к ЕСК определить ответственного члена Комитета, который будет курировать и помогать в процессе экспансии.

Обсудили опыт ошибок, допущенных в предыдущие годы в вопросах развития экспансии;

И. Пруидзе предложила свою кандидатуру для принятия участия в официальных встречах с правительством Киргизстана. Обсудили ситуацию в других странах - потенциальных членах ВОСД: в Туркменистане и Узбекистане.

И. Исмаиллы проинформировал о своем визите в Киргизстан и о результатах визита:

- На данном этапе Министерство образования Киргизстана имеет соглашение с Министерством молодежи и спорта Азербайджана по развитию молодежной политики, на основе молодежной политики Азербайджана.
- И. Исмаиллы в Киргизстане представлял Национальный Совет молодежных организаций, в котором представлял непосредственно скаутскую организацию.
- Киргизстану была оказана помощь по созданию Национального Совета молодежных организаций. Вся работа по созданию Национального Совета осуществлялась И. Исмаиллы по методу Скаутского форума, что заинтересовало и активных молодых людей, представляющих разные молодежные неправительственные организации, и, в том числе, Министерство образования Киргизстана.
- Есть намерения создать скаутскую организацию в Киргизстане.
- Все скаутские группы (отряды), которые ранее существовали на территории Киргизстана, переехали в Россию. В данный момент на территории Киргизстана нет активных скаутских групп.

- Экспансию Скаутинга в Киргизстане необходимо начинать с нуля.
- И.Исмаиллы предложил свою кандидатуру в плане оказания помощи в вопросах экспансии Скаутинга в Киргизстане, учитывая имеющиеся связи и наработки по работе с молодежью Киргизстана.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 3.1** Включить Киргизстан в план действий по экспансии. Предоставить результаты проведённой работы в направлении экспансии в Киргизстане Евразийскому Скаутскому Комитету для обсуждения на 5-м заседании ЕСК (*Единогласно*).

Ответственный: С. Кирикэ

4. Евразийский Скаутский Джембори, Республика Беларусь, 2018 г.

С. Кирикэ проинформировал о том, что на V Евразийской Скаутской Конференции (Киев, Украина, 2013 г.) было принято решение провести IV Евразийский Скаутский Джембори в Украине. Во время заседания ЕСК в июле месяце 2017 г., Комитет констатировал, что из-за сложившейся политической ситуации в Украине, не все НСО Евразийского Региона смогут принять участие в региональном мероприятии; было принято решение направить в адрес НСО Циркуляр и объявить о проведении голосования за страну – организатора Евразийского Скаутского Джембори в 2018 году. По итогу голосования шесть стран проголосовали за Республику Беларусь, от трех стран не получили ответ.

Обсудили даты проведения Евразийского Скаутского Джембори; формирование организационного комитета Джембори; численный состав контингентов НСО.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЯ:

- 4.1** Провести Евразийский Скаутский Джембори **15-22 июля 2018 г.** в Республике Беларусь (*Единогласно*).
- 4.2** Сформировать организационный комитет Евразийского Скаутского Джембори под председательством С. Кирикэ. Включить в состав организационного комитета от ЕСК И. Арутюнян, В. Танцюру, Молодежных Советников ЕСК.
- 4.3** Назначить И. Арутюнян ответственной за координацию местных действий по подготовке Джембори. **Ответственные: И. Арутюнян, В. Танцюра**

5. Мероприятия Евразийского Региона 2018 г., включенные в Оперативный План ВОСД

Т. Смыковская выступила с информацией:

- О мероприятиях Евразийского Региона 2018, включенных в Оперативный План ВОСД; пояснила как мероприятия связаны со стратегическим планом Региона, как связаны с КПЭ и с Ежегодным операционным планом.
- О финансовом распределении средств и статьях расходов (максимально были сокращены все операционные расходы).
- О глобальных целях и о региональных/всемирных мероприятиях для их достижения.
- В этом году был пересмотрен подход к Глобальному планированию. Определено 10 направлений работы Единого Всемирного Скаутского Бюро, поставлено 10 целей. Каждый Региональный офис и Глобальный офис консолидировали свои мероприятия и действия под поставленные цели.

ПОДВЕЛИ ИТОГИ:

- Информацию о Мероприятиях Евразийского Региона 2018 г., предоставленную Т.Смыковской, принять к сведению.

6. II Евразийский Образовательный Форум, 2019 г.

Ю. Емилиан прокомментировал **итоги проведения** 1-го Евразийского Образовательного Форума; обратился к ЕСК с просьбой определить критерии 2-го Евразийского Образовательного Форума, тематику, примерные даты проведения.

Д. Бэрг рекомендовал ЕСК сделать правильный выбор при распределении средств: или проводить 2-й Образовательный Форум или сфокусировать внимание на поддержке НСО и перенаправить все средства для достижения данной цели.

Н. Акатов пояснил проблему Региона Евразии, связанную с восприятием роли Скаутинга в странах Региона; прокомментировал результаты Образовательного Форума и его влияние на страны Евразийского Региона.

Й. Хёгердаль прокомментировал вопрос: 2019 год - год множества мероприятий, в том числе пройдет Всемирный Образовательный Форум. ЕСК необходимо определить насколько проведение Евразийского Образовательного Форума поможет привести Регион к поставленным Целям.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 6.1** Вернуться к обсуждению вопроса о проведении II Евразийского Образовательного Форума, 2019 г. на 5-м заседании Евразийского Скаутского Комитета.

7. Решение ЕСК о проведении V заседания Евразийского Скаутского Комитета

Обсудили даты и место проведения следующего заседания Евразийского Скаутского Комитета.

ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ:

- 7.1** Провести V заседание Евразийского Скаутского Комитета в Республике Беларусь **31 марта – 1 апреля 2018 г.** (Единогласно).
Ответственный: С. Кирикэ