

# МАРРАКЕШСКАЯ

---

# ХАРТИЯ

пересмотренное и исправленное издание, Бангалор



**SCOUTS**<sup>®</sup>  
Сделать Мир Лучше



**SCOUTS**<sup>®</sup>  
Сделать Мир Лучше

© Всемирное Скаутское Бюро  
Март 2012

World Scout Bureau  
Rue du Pré-Jérôme 5  
PO Box 91  
CH – 1211 Geneva 4 Plainpalais  
Switzerland

Tel.: (+ 41 22) 705 10 10  
Fax: (+ 41 22) 705 10 20

[worldbureau@scout.org](mailto:worldbureau@scout.org)  
[scout.org](http://scout.org)

Воспроизведение разрешено Национальным Скаутским организациям и ассоциациям,  
которые являются членами Всемирной Организации Скаутского Движения.  
При использовании данных материалов обязательно ссылаться на источник.



## I. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПАРТНЕРСТВА В СКАУТИНГЕ

Партнерство в Скаутинге может быть определено как:

«Установление добровольного сотрудничества для достижения общих целей и приобретения совместного опыта между двумя и более субъектами посредством обмена знаниями в образовательном процессе или проекте в установленных временных рамках».

## II. ПРИНЦИПЫ

- В мире, в котором все больше стираются границы, но в котором, тем не менее, имеет место дезинтеграция все большего количества общин;
- В мире, страдающем от голода, бедности, безграмотности, эксплуатации, социальной несправедливости и безработицы; в мире, где все чаще проявляется нетерпимость и расизм; в мире, которому угрожает индивидуализм и желание наживы любой ценой; в мире, который ищет высшей демократии и уважения прав человека; в период, когда здоровье, окружающая среда и согласие во многих регионах находятся под угрозой;
- В мире, где исчезают тоталитаризм и барьеры между людьми, где современные средства коммуникации предлагают небывалые возможности для установления связей и контактов между людьми;

Как никогда ранее нам нужны мужчины и женщины, способные к командным действиям, чтобы вместе создать «мир без границ» во имя справедливости, солидарности и мира.

Мы твердо верим, что Скаутинг, верный своим основным принципам, со своим особым проверенным образовательным методом, может значительно помочь в формировании именно таких личностей, настолько необходимых миру сегодня.

Навыки сотрудничества и партнерства в Скаутинге начинаются еще в скаутском отряде, где молодая особа знакомится и познает других людей, учится уважать и воспринимать их отличия и действовать совместно с ними. Постепенно познание мира расширяется на его (ее) окружение – на местную, национальную, а затем и международную общину.

Посредством практической деятельности, соответствующей их возможностям, молодые люди готовятся стать ответственными гражданами.



Партнерская программа усиливает образовательную функцию при условии что:

- партнерская программа удовлетворяет потребностям и стремлениям молодых людей, и вовлекает их в активное участие на всех этапах;
- партнерская программа соответствует главным принципам Скаутинга;
- партнерская программа служит для:
  - улучшения и развития молодежных программ скаутских ассоциаций,
  - укрепления человеческих и финансовых ресурсов скаутских ассоциаций,
  - развития инфраструктуры скаутских организаций.
- партнерская программа основывается на принципах равенства, независимости, взаимности и содружества:
  - воспринимать другую сторону как полноправного партнера с такими же правами и обязанностями,
  - понимать, что основную ответственность за свое собственное развитие несет сам партнер,
  - уважать культуру, ценности и взгляды партнера,
  - уважать образовательные методы и устройство партнерской ассоциации,
  - стремится укрепить независимость партнера, в то же время, принимая и понимая необходимость взаимосвязи,
  - признавать вклад и усилия партнера для обеспечения эффективного обмена,
  - не навредить партнеру и не обманывать его доверия,
  - в духе открытости и толерантности – ценить человеческие отношения превыше всего в партнерстве;
- Этап практической реализации основывается на принципах прозрачности и совместного управления:
  - во взаимодоверии - свободно выражать свои потребности,
  - консультироваться друг с другом, прежде чем принимать любое решение,
  - согласованно принимать решения на любой стадии проекта (формирование целей и установление путей их достижения, осуществление проекта, оценка и дальнейший контроль).



### III. ПАРТНЕРСТВО В РАМКАХ ВСЕМИРНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ СКАУТСКОГО ДВИЖЕНИЯ ВОСД

#### 1. Партнерство и молодежная программа

Партнерство вносит весомый вклад в улучшение молодежной программы – особенно образовательных программ, которые затрагивают глобальные проблемы.

Реализовывая партнерские программы, важно:

- Определить потребности и стремления молодых людей, проживающих в своем сообществе;
- Вовлекать молодых людей в участие на всех этапах партнерской программы;
- Понимать, что скаутский отряд является базовой ячейкой.

Партнерские программы – это средство познания, понимания и уважения других людей, их культуры, образа жизни и их скаутских методик.

Образовательные программы, затрагивающие глобальные проблемы, также распространяют информацию о правах женщин, мужчин и детей.

Такие программы и активное участие общества должны стать частью молодежной программы, в частности благодаря постоянно совершенствующимся практическим методам.

Молодые люди должны быть постоянно вовлечены в процессы оценивания деятельности партнерской программы и ее дальнейшего развития, принимая во внимание конкретные цели каждого участника.

Партнерская программа направлена на участие всех молодых людей и их социальную, культурную и экономическую интеграцию в местные, национальные и международные сообщества.

#### 2. Партнерство и молодежные программы по обмену

Молодежные программы по обмену – это особое средство популяризации идей образовательных программ, которые затрагивают глобальные проблемы. Для того чтобы такие программы полностью выполняли свою образовательную функцию, они должны:

- давать возможность обоим участникам делиться своими знаниями, опытом и умениями;
- быть совместно подготовленными, основываясь на принципах взаимного уважения и вовлекая молодых людей – главных участников партнерских программ – в участие на всех этапах программы;



- помочь молодым людям понять как свою собственную культуру, так и культуру других участников;
- быть совместно спланированными, реализованными и впоследствии оцененными;
- гарантировать равноценный вклад участников;
- быть основанными на принципах взаимности и обоюдности;
- давать возможность молодым людям делиться приобретенным опытом по возвращении домой.

### 3. Партнерская программа для взрослых

Партнерские программы также позволяют скаутским ассоциациям развивать кадровый потенциал среди взрослых, особенно благодаря программам по обмену лидерами, тренингам для лидеров и волонтерским программам.

Ассоциации должны обеспечивать проведение программ по обмену лидерами, основываясь на тех же принципах, по которым проводятся молодежные программы по обмену.

В случае программ по обмену с целью стажировки, для скаутских ассоциаций-участниц и, при необходимости, соответствующих органов ВОСД важнейшим является заблаговременное обсуждение следующих вопросов:

- выбор кандидатур для прохождения стажировки,
- их подготовка,
- цели и программа их стажировки,
- критерии оценивания,
- каких результатов ждут от стажера по возвращении домой.

Иностранцы волонтеры должны удовлетворять следующим критериям:

- волонтер находится под ответственностью той ассоциации, к которой он назначен. Подробный договор определяет миссию волонтера и характер отношений между ним, его ассоциацией и ассоциацией-принимающей стороной.
- Волонтер должен отвечать следующим требованиям:
  - быть участником Скаутского движения или, по крайней мере, принимать основные принципы движения,
  - уметь провести тренинг,
  - иметь навыки и профессиональный опыт, соответствующие должностным обязанностям,
  - иметь навыки общения с людьми и умение адаптироваться в разных ситуациях;
- Договор должен охватывать такой промежуток времени, которого достаточно для дальнейшей адаптации, планирования, реализации и подготовки: создание условий, для обеспечения продолжительности проекта, особенно тренинг местных лидеров, который позволит им эффективнее перенимать опыт и т.д.;



- Ассоциация-отправитель должна сделать всё возможное для тщательной подготовки волонтера;
- Принимающая ассоциация должна содействовать работе и интеграции волонтера;
- Участники партнерской программы должны совместно оценить работу волонтера во время периода, обозначенного договором, а также после его завершения.

Чтобы деятельность партнерских программ могла гарантировать развитие образовательных программ по глобальным проблемам, скаутские ассоциации должны включать такое направление в программах стажировки для лидеров и среди взрослых, независимо от статуса и возраста.

#### **4. Партнерская программа и материальные и финансовые ресурсы**

Финансовая сторона вопроса не должна являться единственной мотивацией для партнерских программ. Прежде всего, партнерство должно быть основано на взаимном желании узнать больше друг о друге и совместном достижении общей цели.

Финансовое сотрудничество требует:

- совместного определения цели деятельности и проектов, которые требуют финансирования;
- согласия по критериям и принципам, согласно которым происходит финансирование или предоставление услуг;
- прозрачности в распределении финансовых средств;
- обмена информацией, связанной с административными и финансовыми операциями;
- совместной оценки

Такое сотрудничество должно основываться на истинной сплоченности всех ассоциаций, а также на поощрении инвестирования определенного процента от их собственного бюджета в развитие.

Также, финансовое сотрудничество должно стимулировать налаживание прямых связей между ассоциациями в соседних странах для более эффективного использования и распределения доступных ресурсов.



Развитие Скаутинга зависит от поддержки развития образовательных программ и инфраструктуры ассоциаций. Спонсоры (частные и государственные) нуждаются в убедительных аргументах, чтобы предоставить финансовую поддержку.

Партнерская программа должна позволить ассоциациям получить доступ к разным источникам финансирования для гарантии своей независимости и приумножения своих возможностей в практической деятельности. Также партнерская программа должна финансировать те проекты, которые в дальнейшем позволят ассоциациям аккумулировать свои собственные финансовые средства.

Все ассоциации поощряются делать взносы в "U-Fund" (Всемирный скаутский фонд – фонд солидарности ВОСД), а также способствовать его работе, стимулируя фондовые взносы.

Финансирование для образовательных программ, затрагивающих глобальные проблемы, также является важным пунктом в партнерской программе.

С финансовой точки зрения, важно чтобы сотрудничество основывалось на взаимном доверии, прозрачности в финансовых вопросах и уверенности, что по завершению обмена программа окажется в равной степени взаимовыгодной для обеих сторон.

## **5. Многостороннее партнерство**

Поощряется установление ассоциациями многосторонних партнерских связей, особенно с теми скаутскими ассоциациями, которые находятся в одном географическом регионе.

Такой тип сотрудничества может помочь в развитии равноправных отношений между участниками и поможет в развитии программ по обмену.

## **IV. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СУБЪЕКТАМИ НЕ ВХОДЯЩИМИ В СКАУТСКОЕ ДВИЖЕНИЕ**

Принципы, указанные в главе II (т.е. равноправие, независимость, взаимодействие, содружество и т.д.), могут полностью не применяться в отношениях с субъектами, не входящими в Скаутское Движение; однако, часто используется традиционный, но использование которого является нецелесообразным, термин «партнерство» для описания любого взаимодействия или более-





## 1. Двустороннее партнерство

Для того чтобы усилить образовательную функцию своей деятельности, скаутские организации должны взаимодействовать соответствующим образом с местными, национальными и международными субъектами, не входящими в Скаутское Движение.

Такие субъекты классифицируются следующим образом:

- Частный сектор:
  - Некоммерческие организации (общественные организации, фонды)
  - Коммерческие организации
- Государственный сектор:
  - Местные или национальные учреждения и органы власти
  - Межправительственные организации (ООН, региональные организации и т.д.)

Учитывая характер субъекта, а также степень и вид его участия, тип взаимодействия может варьироваться от чисто финансовой или материальной поддержки до полного партнерства, основанного на общих интересах и ценностях и включающего в себя совместное принятие решений, реализацию проектов и их последующую оценку.

Так или иначе, должно поощряться признание такими субъектами вклада скаутинга в развитие общества благодаря своей образовательной деятельности, и стремление к более тесному сотрудничеству со скаутскими ассоциациями на местном, национальном и международном уровне, при этом понимая особый характер таких ассоциаций и уважая их независимость.

В целях защиты Скаутских ценностей и предотвращения злоупотребления и возникновения неверных ассоциаций со Скаутским движением при взаимодействии с частным сектором (независимо от уровня участия) рекомендуется принимать Кодекс этики и обозначать четкие исполнительные критерии. С другой стороны, принятие Кодекса позволит субъектам, не входящим в Скаутское движение, приобрести дополнительную гарантию качественного сотрудничества и принесет уверенность и доверие в такие отношения. В особом случае партнерства между скаутскими ассоциациями и государственным сектором, как на национальном, так и международном уровне (например, с международными организациями), участие скаутских ассоциаций в коллективных консультациях по развитию молодежной политики должно поощряться.



## **2. Участие в многосторонних партнерских программах, охватывающих как частный, так и государственный сектор**

Как на мировом, так и на национальном уровне существует тенденция к установлению «партнерских отношений» между несколькими организациями с различной степенью участия, представляющих частный (коммерческие и некоммерческие организации) и государственный сектора, а также различных форм сотрудничества: от неофициальных объединений до сложных и структурированных организаций. Обычно, участие органов государственной власти и/или международных организаций предоставляет достаточно гарантий для участия скаутских ассоциаций. Тем не менее, должны соблюдаться главные принципы партнерского равенства, независимости и взаимности.

## **3. Партнерская программа и оказание помощи в чрезвычайных ситуациях**

Партнерские программы особенно необходимы в условиях чрезвычайных ситуаций, конфликтов и стихийных бедствий. Благодаря своим образовательным программам, Скаутинг готовит молодых людей принимать активное участие в предотвращении стихийных бедствий и конфликтов. Скаутинг делает свой вклад в работу по оказанию чрезвычайной помощи, которая координируется специализированными национальными и/или международными организациями путем мобилизации своих участников и их сплоченным действиям. Скаутинг также помогает в ликвидации последствий и восстановлении после завершения чрезвычайной ситуации.

Существование сетевой поддержки является крайне важным для того, чтобы обеспечить ассоциациям оперативное и эффективное вмешательство в случае возникновения чрезвычайных ситуаций. Поощряется стремление всех ассоциаций помочь тем скаутским ассоциациям, которые находятся в странах, пострадавших от конфликтов или стихийных бедствий.

Скаутинг должен оставаться верным своим основным принципам и методу, концентрируя свою деятельность на заботе о детях и молодежи, которые стали жертвами конфликтов или стихийных бедствий.

## **γ. ДОГОВОР О ПАРТНЕРСТВЕ**

### **1. Партнерское соглашение**

Партнерская деятельность должна быть урегулирована партнерским соглашением между двумя или более ассоциациями или организациями согласно принципам настоящего Устава.



Партнерское соглашение является своего рода моральным обязательством между участниками, основанном на общих идеалах и убеждениях. В соглашении четко определяются цели, средства к действию и методы реализации совместных проектов. В соглашении также указываются обязанности и временные сроки, которые регулируют деятельность всех участников.

## **2. Партнерство, Скаутские ассоциации и ВОСД**

Скаутские ассоциации приглашаются к подготовке и установлению партнерской деятельности и партнерских отношений после консультации с соответствующими органами ВОСД.

Эти органы должны поддерживать ассоциации в их развитии и реализации партнерской деятельности, а именно путем:

- установления соглашений с другими организациями на международном уровне с целью официального признания Скаутинга в сферах деятельности таких организаций;
- развития образовательных технологий, помогая ассоциациям реализовывать свою деятельность как можно эффективнее;
- активного обмена информацией об опыте, приобретенном в рамках партнерских программ, всеми доступными средствами (публикации, информационные сети и т.д.)



**SCOUTS**<sup>®</sup>

Сделать Мир Лучше

© Всемирное Скаутское Бюро  
Март 2012

World Scout Bureau  
Rue du Pré-Jérôme 5  
PO Box 91  
CH - 1211 Geneva 4 Plainpalais  
Switzerland

Tel.: (+ 41 22) 705 10 10  
Fax: (+ 41 22) 705 10 20

worldbureau@scout.org  
scout.org