



SCOUTS[®]
Creating a Better World

World Organization of the Scout Movement
Organisation Mondiale du Mouvement Scout
Всемирная Организация Скаутского Движения
Organización Mundial del Movimiento Scout
المنظمة العالمية للحركة الكشفية

World Scout Bureau, Central Office
Bureau Mondial du Scoutisme, Siège

Rue du Pré-Jérôme 5
P.O. Box 91
1211 Geneva 4 Plainpalais
SWITZERLAND

Phone (+41 22) 705 10 10
Fax (+41 22) 705 10 20
Email worldbureau@scout.org
Web scout.org

Circulaire N° 40/2007

Aux: Commissaires Internationaux

Décembre 2007

Comptes et bilan pour l'année se terminant au 30 septembre 2006

Chers Collègues,

1. C'est avec un retard considérable et regrettable que j'ai le plaisir de vous adresser, ci-joint, le rapport de nos vérificateurs pour les comptes et bilan du Bureau Mondial du Scoutisme (BMS) pour l'année se terminant au 30 septembre 2006.

Les raisons expliquant ce retard sont les suivantes: peu de temps avant la réunion de « clôture de l'audit » avec nos auditeurs Ernst & Young Genève tenue le 21 décembre 2006 (réunion habituelle une fois que l'audit du Bureau de Genève, des six Bureaux Régionaux et des comptes consolidés de tout le Bureau Mondial du Scoutisme est terminé), nos auditeurs nous ont fait savoir attendre des informations complémentaires de leurs collègues Ernst & Young Chili, auditeurs du Bureau Régional Interamérique. Ces informations complémentaires portaient sur la valeur de la participation détenue, et enregistrée dans les comptes, par ce même Bureau dans deux entités juridiques différentes, Rentas Picarquín SA et Administradora de Centros de Formación, respectivement propriétaire et gérante du projet Picarquin, un projet développé sur le site du Jamboree Mondial du Chili en 1999. La justification de la demande des auditeurs était que cette participation de CHF 2,7 millions représentait une part élevée (22%) du total des actifs consolidés de CHF 12,2 millions. Ces informations ne pouvaient provenir que des comptes annuels de ces entités dont l'exercice fiscal se termine au 31 décembre de chaque année, contrairement au BMS dont l'année fiscale se termine au 30 septembre de chaque année. Il fallait donc attendre que les deux entités aient clôturé leurs propres comptes pour procéder à cette vérification.

Entretemps, le BMS avait remis la version finale des comptes et états financiers à nos auditeurs pour la dernière étape de « vérification qualité » avant émission du rapport audité par les mêmes auditeurs. La date symbolique du 22 février avait été retenue comme date de signature du rapport d'audit comme indiqué dans le premier paragraphe dudit rapport des auditeurs ci-joint.

Les informations, initialement demandées au Bureau Régional Interamérique sur la base d'états financiers simples, ont ensuite été demandées sur la base d'états financiers audités. La raison en était que l'année 2006 était la première année d'un exercice fiscal complet du projet Picarquin et des entités concernées. Cela a d'autant plus compliqué la situation que, hormis le fait que le mois de janvier est traditionnellement un mois de vacances au Chili et dans la région de l'Amérique Latine, c'est aussi un mois très chargé pour les sociétés d'audit car la majorité des compagnies privées terminent leurs exercices comptables au 31 décembre et de ce fait les plannings d'occupation des auditeurs sont très chargés à cette époque de l'année.

Néanmoins, accord sur le processus fut trouvé et il fut annoncé que l'audit serait effectué pour le 5 mars 2007. Cette échéance a ensuite été repoussée au 23 mars 2007. Lors des travaux préliminaires de clôture des comptes, des complications sont apparues dues au fait que la répartition des actifs entre les deux entités Rentas Picarquín SA et Administradora de Centros de Formación nécessitait la consultation pour avis d'un expert fiscal.

Malgré tous ces errements, la version finale mais provisoire d'un rapport audité fut présentée au Comité Mondial du Scoutisme (CMS) lors de sa réunion du 30 mars 2007 à Hong Kong. Sur la recommandation du Président du Comité d'Audit, le CMS approuva les comptes sous réserve de la réception du rapport audité définitif et de la conformité des chiffres.

Lors de sa réunion aussi tenue en mars 2007 à Hong Kong, et contrairement à l'idée initiale qui était de confier l'audit de Rentas Picarquín SA et Administradora de Centros de Formación à des auditeurs locaux, le Comité d'Audit du CMS a décidé que cet audit devait être réalisé par Ernst & Young Chili, Ernst & Young étant l'auditeur en charge du mandat global d'audit de tous les Bureaux du BMS. La justification de cette décision tenait en trois points: s'assurer que la même méthodologie d'audit serait utilisée pour des entités considérées comme satellites financiers du BMS, s'assurer du respect de standards internationaux et profiter de la synergie résultant de la connaissance par Ernst & Young Chili de la pratique comptable et financière du Bureau Régional Interamérique après avoir procédé régulièrement à l'audit de ce Bureau depuis plusieurs années.

Lors de la même réunion, le Comité d'Audit avait aussi décidé d'envoyer une délégation du BMS comprenant l'Auditeur Interne et le Directeur Exécutif de la Gestion Générale pour effectuer une analyse sur la situation de Picarquín en vue de présenter un rapport au Comité d'Audit et au CMS en septembre 2007. Ernst & Young Chili, ayant été informé de la venue de cette délégation a alors décidé d'attendre cette visite pour avoir des instructions claires quant au mandat de l'audit à réaliser. Cette visite eut lieu en mai 2007 et une réunion eut lieu le 22 mai avec Ernst & Young Chili, le Directeur Régional, le comptable régional et la délégation du BMS. A l'issue de cette réunion, Ernst & Young Chili s'était engagé à effectuer l'audit pour le 15 juin, puis pour fin juin 2007. Cette échéance a ensuite été repoussée au 26 juillet 2007, puis au 5 septembre 2007. Ce n'est que le 14 septembre 2007 qu'une version électronique du rapport audité a été envoyée par Ernst & Young Chili à Ernst & Young Genève, et ce n'est que le 17 septembre qu'une copie du rapport audité a été reçue au BMS. Malheureusement, et contrairement à ce qui avait été convenu avec Ernst & Young Chili, le rapport final était exprimé en Pesos Chiliens et rédigé en espagnol, ce qui n'est pas conforme aux standards d'audit et d'états financiers du BMS. Néanmoins, ayant obtenu confirmation que la vérification de la valeur de la participation détenue et enregistrée dans les comptes était positive, Ernst & Young Genève a alors donné son accord pour l'émission et l'impression du rapport final.

Malgré ce retard et le délai très court, nous avons été en mesure de présenter un rapport audité « propre » (c'est à dire sans qualification) ainsi que les comptes finaux (ci-joints) au CMS lors de sa réunion des 28-30 septembre 2007 et d'obtenir la ratification du CMS sur le rapport d'audit. Parallèlement, le BMS avait demandé à Ernst & Young Chili l'émission d'un rapport en Dollars US et en anglais. Les documents définitifs et conformes ont finalement été reçus par courrier UPS à Genève le 9 novembre 2007.

Nous espérons que ces explications exceptionnellement longues permettront de répondre aux nombreuses questions soulevées durant ces dernières semaines quant au retard pris dans la diffusion de ce rapport.

2. Ces explications ayant été données, je voudrais attirer votre attention sur les résultats de l'exercice sous revue. Comme vous pourrez le lire à la page 7 de ce rapport, je suis heureux de vous informer que le **Siège de Genève** a terminé son année fiscale au 30 septembre 2006 avec un **surplus de CHF 17.124**, continuant ainsi la pratique de présenter des comptes équilibrés chaque année depuis les dix-neuf dernières années, à l'exception de l'année 1993-1994.

Les Bureaux Régionaux Afrique, Arabe, Asia-Pacifique ont terminé leur année fiscale juste en équilibre, alors que le Bureau Interaméricain a dégagé un excédent significatif dû à la dissolution, à la demande des auditeurs, de réserves et provisions obsolètes. Les Bureaux Régionaux Eurasie et Europe ont terminé leur année fiscale avec un léger déficit.

A l'exception du Bureau Interaméricain, les résultats, bien que traduisant une volonté d'équilibre des comptes, sont toutefois presque symboliques et auraient pu être orientés dans un sens négatif sur de simples opérations de clôture de taux de change par exemple.

L'année fiscale 2005-2006 s'est bouclée sur un **excédent consolidé au niveau mondial de CHF 72.370**, duquel le résultat annuel du Bureau Régional Interaméricain compte pour 76%. Bien qu'immatériel lorsque comparé au total consolidé des recettes ou des dépenses puisqu'il ne représente que 0.6% de quelques CHF 12 millions, nous devons nous féliciter de ce résultat positif qui est l'expression d'une gestion financière attentive.

Dans la mesure où le Siège de Genève représente quelques 65% des recettes consolidées et 43% des dépenses consolidées (après transferts des allocations aux Bureaux Régionaux), il est intéressant d'examiner les principaux facteurs de gestion qui ont permis à ce bureau de clôturer son année fiscale avec un léger excédent.

Par principe, ce bureau continue à appliquer des mesures de gestion prudente et un contrôle budgétaire strict grâce aux outils de contrôle de gestion qu'il a développés. Mois après mois, nous nous assurons que nos dépenses sont globalement adaptées aux recettes disponibles et que seules les dépenses nécessaires sont effectuées.

Comme les années précédentes, les cotisations représentent toujours une source essentielle de revenus : quelque 68% de nos recettes opérationnelles non-affectées, c'est-à-dire du Total des recettes excluant les Allocations pour projets spéciaux. Même si des arrangements particuliers doivent être trouvés pour faire face à certaines situations difficiles, l'efficacité du système de cotisation adopté en 1996 à Oslo au bénéfice des Organisations Scoutes Nationales (OSNs) les moins favorisées, système ajusté en 1999 à Durban, en 2002 à Thessalonique et en 2005 à Hammamet, a de nouveau été globalement prouvée. Nous notons toutefois une tendance accrue de la part des OSNs à payer tardivement leur cotisation dans l'année, alors que celles-ci sont dues dès le début de l'exercice fiscal. Cela rend la planification de trésorerie quelque peu difficile.

Je tiens donc à remercier, ici, toutes les Organisations Membres qui, durant cette année fiscale 2005-2006, ont continué à respecter l'esprit du système de cotisation en payant régulièrement leurs cotisations, étant tout à fait conscient que pour certaines d'entre elles cela représente une charge financière importante.

Une attention particulière continue d'être apportée à l'amélioration des procédures financières dans tous les Bureaux du Bureau Mondial du Scoutisme, ceci grâce à l'assistance de notre Auditeur Interne.

Vous remarquerez aussi certainement qu'un soin tout particulier a été apporté à la présentation graphique de ce rapport d'audit 2005-2006. Cela correspond à notre volonté de contribuer à l'amélioration de la crédibilité de l'OMMS lorsque nous nous présentons à des sponsors et partenaires externes éventuels et entamons des relations avec ces derniers.

3. En ce qui concerne notre année fiscale 2006-2007 dont l'exercice s'est terminé au 30 septembre 2007, nous avons retenu les leçons tirées des errements de l'année précédente et avons pris les dispositions pour que ces derniers ne se reproduisent pas.

J'ai le plaisir de vous informer que, grâce aux mesures prises, nous avons pu "boucler" l'audit du Bureau de Genève, des six Bureaux Régionaux et des comptes consolidés de tout le Bureau Mondial du Scoutisme pour mi-décembre 2007. En conséquence, nous avons pu tenir la réunion de « clôture de l'audit » avec nos auditeurs Ernst & Young Genève le 18 décembre 2007. Les états comptables et financiers définitifs sont maintenant entre les mains de nos auditeurs pour le dernier « contrôle qualité » et la rédaction du rapport d'audit. La production dudit rapport par les auditeurs est prévue dans le courant du mois de janvier 2008, à temps pour être soumis à l'examen du Comité d'Audit et à l'approbation du Comité Mondial dont les réunions se tiendront fin février 2008.

Nous diffuserons ce rapport dès après, accompagné des commentaires nécessaires et d'informations sur l'amélioration apportée à la circulation de l'information financière auprès de nos instances dirigeantes et sur le développement d'un Système de Contrôle Interne répondant aux nouvelles exigences de la législation.

Nous continuons à rechercher efficacité et excellence dans la réalisation de nos objectifs et je reste bien évidemment à votre disposition pour toute information complémentaire et vous remercie de votre soutien.

Bien à vous dans le Scoutisme.

Luc Panissod
Secrétaire Général ad interim

Annexe: ment.

LP/sm/CircularsA/C