



World Organization
of the Scout Movement
Organisation Mondiale
du Mouvement Scout

**World Scout
Bureau
Bureau Mondial
du Scoutisme**

Box 241, CH-1211 Geneva 4
Switzerland
Rue du Pré-Jérôme 5
CH-1205 Genève, Suisse

Tel: (+41 22) 705 10 10
Fax: (+41 22) 705 10 20
www.scout.org
worldbureau@world.scout.org

CIRCULAR

Circular N° 27/2001

Agosto del 2001

A: Comisionados Internacionales

Estudio consultativo McKinsey “Preparar la OMMS para su segundo siglo de vida”

Estimados colegas,

Como todos estamos conscientes, el Movimiento Scout está próximo a entrar en su segundo siglo de vida en un mundo en rápida mutación. Todos estamos implicados en un proceso estratégico que, en la medida de lo posible, debería permitir al Movimiento encarar los desafíos del porvenir. Como parte de este proceso, es necesario tomar distancia y examinar hasta qué punto las estructuras ejecutivas y de apoyo del Movimiento Scout Mundial (es decir, el Comité Scout Mundial, la Oficina Scout Mundial y la Fundación Scout Mundial) son capaces de dirigir y sostener el desarrollo estratégico del Movimiento y de aportar el apoyo necesario a las Organizaciones y Asociaciones Scouts Nacionales y a las Regiones de la OMMS.

En sus dos últimas reuniones (celebradas en Abril y Julio del 2001), el Comité Scout Mundial ha estudiado cuidadosamente una serie de asuntos clave relativos a este tema. Para encontrar ayuda en la búsqueda de respuestas, el Comité Mundial ha considerado proposiciones emanadas de dos agencias de consultoría de nivel mundial y ha aceptado el ofrecimiento de McKinsey & Co. de llevar a cabo un estudio intitulado “Preparar la OMMS para su segundo siglo de vida”.

McKinsey ha ofrecido gratuitamente sus servicios al Movimiento (lo que quiere decir que no recibirá honorarios por el estudio) y sus gastos estarán sufragados por una fuente exterior. Esto significa que el estudio se llevará a cabo sin que ello implique gastos para la OMMS. Ha resultado que los miembros del equipo McKinsey que trabajan en este proyecto son todos antiguos Scouts.

El estudio, que estará terminado a finales de Octubre del 2001, es supervisado por un comité de dirección del proyecto que incluye miembros del Comité Scout Mundial y un miembro del Consejo de la Fundación Scout Mundial.

El Comité de Dirección del Proyecto y el equipo McKinsey celebraron su primera reunión el viernes 17 de Agosto. El objetivo de la reunión fue decidir cuáles son las áreas fundamentales en las que el estudio debe concentrarse para tener un impacto máximo y en las cuales podrían recomendarse acciones concretas que conduzcan a la introducción de las mejoras necesarias. En cada uno de estos campos, el trabajo se llevará a cabo bajo la dirección de uno o más miembros del Comité de Dirección del Proyecto. Estos campos son:

- **Ejecución de la Estrategia del Movimiento Scout:** facilitar un proceso de comunicación eficaz en ambas direcciones para preparar la Estrategia de la OMMS, y apoyar su puesta en práctica una vez que la misma haya sido adoptada por la Conferencia Scout Mundial.
Líder: Garth Morrison (Miembro del Comité Scout Mundial).
- **Organización:** Estudiar y determinar la pertinencia de los productos y servicios que el Comité Scout Mundial, la Oficina Scout Mundial (incluyendo las Oficinas Regionales) y la Fundación Scout Mundial ofrecen al presente, y formular recomendaciones para desarrollar y optimizar estos productos y servicios; y examinar el funcionamiento de estos órganos y de sus órganos subordinados para formular recomendaciones sobre cómo optimizar su funcionamiento individual y colectivo.
Líderes: Walter Hofstetter (Miembro del Comité Scout Mundial), Jacques Moreillon (Miembro del Comité Scout Mundial); Secretario General de la OMMS).

- **Fuentes de financiamiento y utilización de los fondos disponibles:** mejorar la capacidad de la OMMS (incluyendo la capacidad de la Fundación Scout Mundial) para obtener, distribuir y administrar los recursos financieros necesarios.
Líderes: Jean-Bernard Crelier (Miembro del Comité Scout Mundial; Tesorero de la OMMS), David Huestis (Miembro del Consejo de la Fundación Scout Mundial).
- **Comunicación externa:** definir un marco de trabajo para el posicionamiento de la OMMS con respecto a las agencias exteriores.
Líder: Toby Suzuki (Miembro del Comité Scout Mundial).
- **Perspectiva del usuario:** Comprender las necesidades de las Organizaciones/Asociaciones Scouts Nacionales y de las Regiones de la OMMS y lo que ellas esperan del Comité Scout Mundial, de la Oficina Scout Mundial y de la Fundación Scout Mundial ; y determinar de qué manera estos órganos podrían mejorar su capacidad para satisfacer las necesidades que se descubran, tanto directamente como a través de las Oficinas Regionales.
Líderes: Walter Hofstetter (Miembro del Comité Scout Mundial), Garth Morrison (Miembro del Comité Scout Mundial).
- **Comparación:** (análisis comparativo con otras ONGs) a fin de identificar actividades y prácticas exitosas en los campos mencionados más arriba y beneficiarse de su experiencia.
Líder: Jacques Moreillon (Miembro del Comité Scout Mundial; Secretario General de la OMMS).

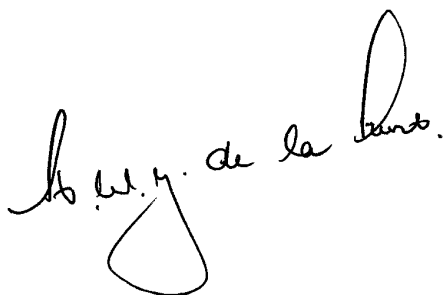
Participación de las Organizaciones/Asociaciones Scouts Nacionales

Para facilitar el trabajo de McKinsey, el Comité Scout Mundial acoge con agradecimiento la cooperación de todas las Organizaciones/Asociaciones Scouts Nacionales. Un cuestionario corto está en vías de preparación y será enviado en próxima fecha. El Comité Scout Mundial espera que, a pesar de un calendario de trabajo muy sobrecargado, todos se tomarán el tiempo necesario para responderlo.

McKinsey entrará en contacto directamente de manera informal con algunos representantes del Movimiento en diversas partes del mundo, por teléfono, fax, e-mail, etc, al igual que personalmente, con ocasión de las Conferencias Regionales que se avecinan.

Nosotros nos ponemos igualmente a su disposición y estaremos muy complacidos de poder discutir con los dirigentes de las Organizaciones/Asociaciones Scouts Nacionales, bien sea por teléfono, e-mail, correspondencia o personalmente, si la ocasión se presenta.

Reciban nuestro cordial saludo,



Garnet de la Hunt
Presidente, Comité Scout Mundial



Jacques Moreillon
Secretario General, OMMS